

## Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis .....	XIII
Tabellenverzeichnis.....	XV
Abkürzungsverzeichnis .....	XVII
<b>A Einleitung.....</b>	<b>1</b>
I Problemstellung und Zielsetzung.....	1
II Gang der Untersuchung .....	4
<b>B Theoretische Grundlagen der Logistik.....</b>	<b>7</b>
I Entwicklungsstand der betriebswirtschaftlichen Logistik .....	7
1 Die drei Bedeutungen der Logistik nach KLAUS .....	10
2 Die drei Sichtweisen der Logistik nach WEBER UND KUMMER.....	14
3 Die drei Ebenen der Begriffsverwendung der Logistik nach DELFMANN.....	21
4 Zusammenfassung.....	27
II Konstituierende Elemente der technologischen Logistikforschung und konzeptionelle Begriffsbestimmung der Logistik.....	30
1 Allgemeine Weltsicht .....	34
2 Gegenstandsbereich .....	35
3 Zielsetzung.....	39
4 Wertesystem.....	41
5 Zusammenfassung und konzeptionelle Begriffsbestimmung .....	46
III Zwischenresümee: Logistisches Problembewußtsein und Organisation der Logistik.....	48
<b>C Theoretische Grundlagen der Organisation.....</b>	<b>55</b>
I Zum Begriff und Wesen der Organisation.....	56
1 Institutioneller und instrumenteller Organisationsbegriff .....	59
2 Das vielschichtige Wesen von Organisationen.....	63
II Organisationen als stabile Struktur- und dynamische Prozeßgebilde.....	72
1 Konzeptionelle Bestandteile und Funktionsweisen von Organisationen .....	75
1.1 Die strukturellen Grundbestandteile einer Organisation .....	75
1.2 Das dynamische Beziehungsgeflecht zwischen den strukturellen Bestandteilen.....	78
2 Instrumentelle Konzepte der Organisationsgestaltung .....	81
2.1 Das Konzept der Aufbau- und Ablauforganisation nach KOSIOL.....	83
2.2 Das Konzept der Prozeßorganisation nach GAITANIDES .....	88
3 Zwischenresümee.....	95

III Organisationen als kontextspezifische Gebilde .....	97
1 Ansätze der kontextorientierten Organisationsforschung.....	98
1.1 Der analytische situative Ansatz.....	98
1.2 Der erweiterte situative Ansatz.....	101
1.3 Der Konfigurationsansatz .....	103
2 Allgemeine Dimensionen der Organisationsstruktur.....	107
3 Allgemeine Dimensionen des Organisationskontextes.....	112
4 Beispiele für organisatorische Konfigurationstypen .....	124
IV Zusammenfassende Schlußfolgerungen.....	128
<b>D Das logistische Organisationsproblem .....</b>	<b>129</b>
I Konzeptionelle Betrachtungsebenen einer Organisation aus logistischer Sicht .....	130
II Allgemeine Problemfelder der logistikorientierten Organisationsgestaltung.....	133
1 Infrastrukturgestaltung.....	134
2 Prozeßgestaltung.....	137
3 Gestaltung der formalen Aufbaustruktur .....	143
4 Interdependenzen zwischen Prozeß- und Strukturgestaltung .....	147
III Logistische Gestaltungsvariablen .....	150
1 Geographische (De-) Zentralisation.....	150
2 Aufschieben vs. Spekulieren.....	152
3 Bündeln vs. Vereinzeln.....	154
IV Logistische Kontextvariablen .....	159
1 Organisationsexterne Kontextvariablen der Nachfrage.....	164
1.1 Bedarfsunsicherheit.....	166
1.2 Lieferzeit und -zuverlässigkeit.....	168
1.3 Gesamtmenge und Mengenstruktur des Güterbedarfs .....	171
1.4 Geographische Bedarfsverteilung.....	176
2 Organisationsinterne Kontextvariablen der Produkteigenschaften .....	177
2.1 Gewicht-Volumenverhältnis, Empfindlichkeit, Wert und Wertdichte .....	181
2.2 Produktspezifität und -modularität.....	186
3 Organisationsinterne Kontextvariablen der Technik.....	192
3.1 Größenvorteile und Flexibilität technischer Systeme .....	193
3.2 Technische Integration.....	197
V Zwischenresümee: Logistische Konfigurationen.....	199

<b>E</b>	<b>Ausgewählte Ansätze zur Organisation der Logistik</b> .....	203
I	Aufbauorientierte Gestaltung logistischer Formalstrukturen.....	203
1	Kriterien zur Gestaltung von Logistik-Konzeptionen .....	205
2	Logistische Interdependenzen und Strukturtypen des Materials-Management .....	214
3	Würdigung .....	220
II	Prozeßorientierte Gestaltung von logistischen Auftragszyklen .....	221
1	Das Konzept der integralen Logistikstrukturen.....	222
2	Die Idee der logistischen Segmentierung .....	232
3	Würdigung .....	243
III	Konfigurationsorientierte Gestaltung von Logistiksystemen.....	245
1	Die produktorientierten Logistikkonfigurationen.....	246
2	Die strategierorientierten Logistikkonfigurationen.....	253
3	Würdigung .....	261
IV	Zusammenfassende Schlußfolgerungen.....	263
<b>F</b>	<b>Entwurf eines segmentorientierten Konfigurationsansatzes zur Organisation der Logistik</b> .....	265
I	Konzeptionelle Vorüberlegungen .....	265
1	Die Bestimmung des organisatorisch relevanten Betrachtungsausschnittes .....	266
2	Das logistische Segment als prozeßorganisatorisch ‚robuster‘ Gestaltungsbereich.....	269
3	Die Mechanismen der Güterflußkoordination .....	271
4	Das Konzept der logistischen Segmentkonfiguration.....	275
II	Vorschlag einer Typologie logistischer Segmentkonfigurationen .....	276
1	Das straffe Logistiksegment .....	278
2	Das agile Logistiksegment.....	285
3	Das individuelle Logistiksegment .....	290
4	Das modulare Logistiksegment.....	294
III	Potentiale und Grenzen des segmentorientierten Konfigurationsansatzes .....	300
1	Logistische Segmentkonfigurationen als generische Grundbausteine zur Gestaltung komplexer Logistikketten bzw. -netze.....	301
2	Logistische Segmentkonfigurationen als theoretische Bezugsrahmen zur Erforschung der logistischen Organisation.....	303
<b>G</b>	<b>Schlußbetrachtung</b> .....	305
	<b>Literaturverzeichnis</b> .....	309